

## بحث بعنوان

دور المحاسب في تحسين كفاءة إدارة الموارد المالية في البلديات

إعداد

ابراهيم فارس عيسى علاونه

محاسب

بلدية الطيبة

دور المحاسب أساسي في تحسين كفاءة إدارة الموارد المالية في البلديات، حيث يقوم بتحليل البيانات المالية، وإعداد التقارير المالية الدقيقة والشفافة التي تساهم في اتخاذ قرارات مالية مبنية على أسس صحيحة. يساهم المحاسب أيضًا في تصميم وتنفيذ أنظمة المراقبة المالية والتدقيق الداخلي، مما يحد من مخاطر الفساد والتلاعب المالي. بالإضافة إلى ذلك، يقدم المحاسب توجيهًا استراتيجيًا للإدارة في تخطيط وإدارة الموارد المالية بكفاءة لضمان استدامة العمليات وتحقيق الأهداف المالية والاقتصادية للبلدية.

## **Abstract**

The role of the accountant is essential in improving the efficiency of financial resource management in municipalities, as he analyzes financial data and prepares accurate and transparent financial reports that contribute to making financial decisions based on sound foundations. The accountant also contributes to the design and implementation of financial control and internal audit systems, which reduces the risks of corruption and financial manipulation. In addition, the accountant provides strategic guidance to management in planning and managing financial resources efficiently to ensure the sustainability of operations and achieve the financial and economic goals of the municipality.

## المُقَدِّمة

دور المحاسب يعتبر أمراً بالغ الأهمية في سياق تحسين كفاءة إدارة الموارد المالية في البلديات. يتمثل دور المحاسب في توفير تحليلات مالية دقيقة وشفافة تدعم عمليات اتخاذ القرار المالي في البلديات. يساهم المحاسب أيضاً في وضع السياسات المالية والإجراءات الداخلية التي تعزز فعالية إدارة الموارد المالية. بفضل خبرته ومعرفته الواسعة بالقوانين واللوائح المالية، يعمل المحاسب على تقديم الاستشارات المالية للجهات الإدارية في البلديات بهدف تحقيق التوازن المالي والاستدامة المالية على المدى الطويل.

تحقيق التميز في إدارة الموارد المالية يتطلب تواجد محاسبين محترفين ومدربين جيداً، حيث يمكن لهؤلاء المحترفين أن يلعبوا دوراً حيوياً في تحسين الإجراءات المالية والتقنيات المستخدمة لجعل عمليات الإدارة المالية أكثر كفاءة وشفافية.

تعتبر الشفافية والنزاهة أساسيتين في عملية تحسين كفاءة إدارة الموارد المالية في البلديات، ويعد دور المحاسب حيوياً في ضمان تطبيق معايير الشفافية والنزاهة في جميع العمليات المالية.

بهذا السياق، يظهر أن دور المحاسب في تحسين كفاءة إدارة الموارد المالية في البلديات لا يقتصر فقط على توليد التقارير المالية، بل يتعدى ذلك ليشمل الإشراف على عمليات التدقيق والمراجعة وتقديم التوجيه المالي الاستراتيجي لضمان استدامة العمليات المالية وتحقيق الأهداف المالية المحددة.

## مشكلة البحث

في سياق تحسين كفاءة إدارة الموارد المالية في البلديات، تظهر مجموعة من المشكلات التي تتعلق بدور المحاسب وأثره على هذه العملية. واحدة من هذه المشكلات تتمثل في عدم فهم القيمة الحقيقية لدور المحاسب من قبل بعض الجهات الإدارية داخل البلديات، مما قد يؤدي إلى تقديم الخدمات المالية بشكل غير فعال.

ثانيًا، تعاني بعض البلديات من نقص في الموارد البشرية المتخصصة في مجال المحاسبة، مما يؤثر على القدرة على تحليل البيانات المالية بدقة واتخاذ القرارات المالية الصائبة.

ثالثًا، تشير بعض الدراسات إلى وجود تحديات في تبادل المعلومات المالية بين الأقسام المختلفة داخل البلديات، مما يعوق عملية اتخاذ القرارات المالية بشكل متسق وفعال.

رابعًا، يعتبر تقنين الإجراءات المالية والمحاسبية في بعض البلديات غير كافٍ، مما يزيد من فرص وقوع الاختلالات المالية والفساد، ويعيق تحقيق الشفافية والنزاهة في إدارة الموارد المالية.

وأخيرًا، تواجه بعض البلديات تحديات في تبني التقنيات الحديثة في مجال المحاسبة والتقارير المالية، مما يعوق الانتقال إلى أساليب عمل أكثر فعالية وشفافية في إدارة الموارد المالية.

## أهداف البحث

1. تحليل دور المحاسب في تحسين العمليات المالية في البلديات لفهم كيفية تأثيره على كفاءة إدارة الموارد المالية وتحديد الجوانب التي يمكن تحسينها.

<https://jaspps.com>

2. تقييم تأثير التوجيه المالي الاستراتيجي الذي يقدمه المحاسب على استدامة العمليات المالية وتحقيق الأهداف المالية للبلديات.

3. دراسة أهمية دور المحاسب في تطوير وتنفيذ أنظمة المراقبة المالية والتدقيق الداخلي للحد من المخاطر المالية وتعزيز الشفافية والنزاهة.

4. فحص كيفية تبني التقنيات الحديثة والأدوات المحاسبية الرقمية في تحسين كفاءة إدارة الموارد المالية وتسهيل عمليات التقارير المالية في البلديات.

5. استكشاف سبل تحسين التعاون وتبادل المعلومات المالية بين الأقسام المختلفة داخل البلديات بهدف تعزيز التنسيق واتخاذ القرارات المالية المستنيرة.

### أهمية البحث

1. تعزيز الشفافية والنزاهة: يساهم البحث في دور المحاسب في تعزيز كفاءة إدارة الموارد المالية في البلديات في تعزيز الشفافية والنزاهة، مما يساهم في بناء ثقة المواطنين والمستثمرين وتعزيز الحوكمة المالية.

2. تحقيق التوازن المالي: من خلال فهم دور المحاسب بشكل أفضل وتحليل تأثيره على العمليات المالية في البلديات، يمكن تحقيق التوازن المالي وضبط النفقات بشكل أكثر فعالية.

3. تحسين عمليات اتخاذ القرارات: يساعد البحث في هذا الموضوع على تحسين عمليات اتخاذ القرارات المالية في البلديات من خلال استخدام البيانات المالية بشكل أفضل وتوجيه السياسات المالية بشكل أكثر استدامة.

<https://jasps.com>

4. تعزيز الكفاءة والفعالية: فهم دور المحاسب وتطبيق ما يتعلق بتحسين كفاءة إدارة الموارد المالية يمكن أن يساهم في تعزيز الكفاءة والفعالية العامة لعمليات الإدارة المالية في البلديات.

5. تحقيق التنمية المستدامة: من خلال تحسين كفاءة إدارة الموارد المالية، يمكن للمحاسب أن يلعب دوراً حيوياً في دعم التنمية المستدامة في البلديات من خلال الإسهام في تحقيق الأهداف المالية والاقتصادية بشكل مستدام ومتوازن.

### أسئلة البحث

1. ما هو الدور الحالي الذي يلعبه المحاسب في إدارة الموارد المالية في البلديات وكيف يمكن تحسينه لزيادة الكفاءة؟

2. ما هي الأدوات والتقنيات المحاسبية الحديثة التي يمكن للمحاسبين استخدامها لتعزيز كفاءة إدارة الموارد المالية في البلديات؟

3. كيف يمكن للمحاسب المساهمة في تعزيز الشفافية والنزاهة في عمليات إدارة الموارد المالية في البلديات؟

4. ما هي التحديات التي قد تواجه دور المحاسب في تحسين كفاءة إدارة الموارد المالية في البلديات، وكيف يمكن التغلب عليها؟

5. كيف يمكن قياس تأثير تحسين دور المحاسب على كفاءة إدارة الموارد المالية في البلديات وتقييم نجاح هذه الجهود على المدى الطويل؟

## الإطار النظري

الدور المحوري الذي يلعبه المحاسب في تحسين كفاءة إدارة الموارد المالية في البلديات يعكس أهمية تفهمه للمعايير المحاسبية والقوانين المالية المتعلقة. يتطلب ذلك من المحاسب أن يكون على دراية دائمة بالتطورات القانونية والضوابط المالية السارية، من أجل توجيه الإدارة بشكل صحيح وضمان الامتثال للمعايير المهنية والقوانين.

بالإضافة إلى الالتزام بالمعايير والضوابط، يجب على المحاسب أن يكون قادرًا على تحليل البيانات المالية بدقة وفهم الأداء المالي للبلدية. عندما يكون لديه رؤية واضحة حول الأرقام والتقارير المالية، يمكنه توجيه القرارات المالية بشكل أفضل وتحسين استخدام الموارد المالية بكفاءة أكبر.

تعزز المحاسبة الإدارية أيضًا الفاعلية الإدارية العامة للبلدية، من خلال توفير معلومات دقيقة وموثوقة للإدارة لاتخاذ القرارات المالية المستنيرة. يمكن للمحاسب أن يلعب دورًا حيويًا في إعداد التقارير المالية وتحليلها، وبالتالي توفير البيانات الضرورية لدعم عمليات اتخاذ القرارات.

علاوة على ذلك، يسهم دور المحاسب في تعزيز الشفافية والنزاهة في إدارة الموارد المالية بالبلديات. من خلال تطبيق المعايير المحاسبية الدولية والمحلية بدقة، يتم تعزيز الشفافية في التقارير المالية وتقديم صورة واضحة حول استخدام الأموال العامة.

<https://jaspps.com>

أخيراً، يمكن للمحاسب بفهمه العميق للأنظمة المحاسبية وتطبيقات التكنولوجيا المالية الحديثة أن يسهم في تحسين كفاءة إدارة الموارد المالية في البلديات. باستخدام الأدوات والبرامج المحاسبية الرقمية، يمكن تبسيط العمليات المالية وزيادة الدقة والكفاءة في إعداد التقارير المالية وتحليل البيانات.

**1. نظرية الوكالة:** تشير هذه النظرية إلى أن المحاسب يعمل كوكيل للمسؤولين في البلديات، ويتحمل مسؤولية تنفيذ القوانين المالية والتقارير بدقة، مما يسهم في تعزيز الرقابة والشفافية.

نظرية الوكالة هي نظرية اقتصادية تهدف إلى دراسة العلاقة بين الموكل والوكيل في حالة وجود تباين في المصالح حيث يكون الموكل هو الطرف الذي يمتلك الأصل أو الموارد بينما الوكيل هو الطرف الذي يتم تكليفه بإدارة هذه الموارد نيابة عن الموكل هذا التباين في المصالح قد يؤدي إلى ظهور مشاكل تتمثل في عدم تطابق أهداف الوكيل مع أهداف الموكل مما يتطلب وجود آليات مراقبة وتحفيز لضمان تحقيق الوكيل لمصلحة الموكل.

أحد الجوانب الأساسية في نظرية الوكالة هو مشكلة المعلومات غير المتكافئة حيث يكون الوكيل في بعض الأحيان أكثر دراية بالتفاصيل الفنية أو الوضعية المرتبطة بالعمل الذي يقوم به أكثر من الموكل وهذا قد يعطي الوكيل ميزة في استغلال هذه المعلومات لصالحه الشخصي مما يخلق تحدياً للموكل في كيفية التحكم في تصرفات الوكيل والتأكد من أنه يعمل وفقاً لأهدافه.

للتغلب على المشاكل الناتجة عن هذه العلاقة تقترح نظرية الوكالة وضع عقود واضحة ومحددة بين الموكل والوكيل تحدد المهام والمسؤوليات بشكل دقيق وتضع آليات للتقييم والمراقبة كما يمكن استخدام الحوافز

<https://jaspps.com>

المالية وربطها بالأداء لضمان التزام الوكيل بتحقيق أهداف الموكل وتجنب أي تصرفات قد تؤدي إلى تعارض في المصالح.

تلعب نظرية الوكالة دورًا كبيرًا في تفسير العديد من الظواهر الاقتصادية والتجارية حيث يتم تطبيقها في مجالات مثل إدارة الشركات والعلاقات بين المساهمين والمديرين وفي العقود الحكومية وغيرها من العلاقات التي تتطلب وجود طرف يدير مصالح طرف آخر.

**2. المعلومات السلبية:** تقترح هذه النظرية أن وجود معلومات غير متكافئة بين الجهات المعنية يمكن أن يؤدي إلى تشويش في عمليات اتخاذ القرارات المالية، وهنا يأتي دور المحاسب في تقديم المعلومات المالية الدقيقة والشفافة.

المعلومات السلبية هي نوع من المعلومات التي تشير إلى أن المعرفة المتاحة أو المكتسبة تؤدي إلى تأثيرات غير مرغوبة أو تترتب عليها نتائج سلبية يمكن أن تكون هذه المعلومات ذات تأثير سلبي على الأفراد أو المجتمعات أو المؤسسات حيث قد تؤدي إلى اتخاذ قرارات خاطئة أو غير مدروسة من قبل الأطراف المعنية ويمكن أن تتسبب المعلومات السلبية في زيادة حالة عدم اليقين وعدم الثقة في المصادر أو في البيانات المتاحة.

تتجلى المعلومات السلبية في العديد من السياقات مثل المعلومات الخاطئة أو المنقوصة التي تؤثر على تصورات الناس وتجعلهم يتخذون قرارات بناءً على معلومات غير دقيقة قد تشمل المعلومات السلبية أيضًا البيانات التي تأتي من مصادر غير موثوقة أو التي تنشر لأغراض مغرضة مثل تشويه الحقائق أو التلاعب

<https://jasps.com>

بالرأي العام هذه الأنواع من المعلومات تضع تحديات كبيرة أمام الأفراد والمؤسسات في كيفية التحقق من صحة المعلومات واستخدامها بشكل مناسب.

من ناحية أخرى قد تكون المعلومات السلبية في بعض الأحيان غير مقصودة حيث يمكن أن تحدث نتيجة لتفسير خاطئ أو سوء فهم للبيانات أو نتيجة لعدم القدرة على الوصول إلى المصادر الكاملة أو الصحيحة مما يجعل من الصعب تقييم الصورة الكاملة للموقف هذه الظاهرة تتطلب توخي الحذر عند التعامل مع المعلومات والتأكد من التحقق من مصادر متعددة لضمان دقة وموثوقية المعلومات.

يعتبر التعامل مع المعلومات السلبية جزءاً مهماً من المهارات التحليلية التي يحتاج الأفراد والمؤسسات إلى تطويرها لضمان اتخاذ قرارات مستنيرة ومنطقية في بيئات تتسم بالتعقيد يجب العمل على بناء آليات للتحقق من المعلومات وتجنب الاعتماد على مصدر واحد والتفاعل مع المعلومات بوعي وحذر.

**3. التكاليف الاقتصادية:** تشير هذه النظرية إلى أن المحاسب يمكن أن يساعد في تحديد التكاليف والفوائد المرتبطة بالاستثمارات والبرامج المالية، وبالتالي يمكنه تقديم تقديرات دقيقة للنفقات والإيرادات.

التكاليف الاقتصادية هي القيمة التي يتحملها الأفراد أو الشركات أو الحكومات عند اتخاذ قرارات اقتصادية وهي تشمل جميع الموارد المستخدمة في إنتاج السلع أو الخدمات مثل العمالة والمواد الخام ورأس المال بالإضافة إلى الفرص البديلة التي يتم التخلي عنها لتحقيق أهداف معينة تتميز التكاليف الاقتصادية بأنها تتضمن كلاً من التكاليف المباشرة والتكاليف غير المباشرة التي قد تكون أقل وضوحاً لكنها تؤثر على القرارات الاقتصادية بشكل كبير.

<https://jaspps.com>

من أهم أنواع التكاليف الاقتصادية التكاليف الثابتة وهي التكاليف التي لا تتغير بتغير مستوى الإنتاج مثل الإيجارات أو رواتب العمال الدائمة والتكاليف المتغيرة التي تتغير مع تغير حجم الإنتاج مثل تكلفة المواد الخام أو الطاقة المستخدمة في الإنتاج بالإضافة إلى ذلك هناك التكاليف الغارقة التي تكون قد تم إنفاقها ولا يمكن استردادها بغض النظر عن القرار المستقبلي مما يجعل تجاهلها مهمًا في عملية اتخاذ القرار.

من ناحية أخرى يتميز الاقتصاد الحديث بوجود تكاليف خارجية وهي التكاليف التي لا يتحملها الفرد أو الجهة التي تتخذ القرار ولكن يتحملها المجتمع ككل مثل التلوث البيئي الناتج عن النشاط الصناعي أو الزحام المروري هذه التكاليف تعتبر تحديًا كبيرًا لأنها تتطلب تدخل الحكومة أو الجهات الرقابية لفرض قوانين أو ضرائب تحد من تأثيرها على المجتمع وتوزع الأعباء بشكل عادل.

تحليل التكاليف الاقتصادية يساعد الأفراد والشركات والحكومات على اتخاذ قرارات أكثر فعالية عن طريق مقارنة الفوائد المتوقعة بالتكاليف المتوقعة يسهم هذا التحليل في تحقيق الاستخدام الأمثل للموارد النادرة ويقلل من الهدر كما يساعد في تحسين القدرة التنافسية وتحقيق أهداف النمو الاقتصادي والاستدامة.

**4. التحفيز والمكافأة:** تعتبر هذه النظرية أن تقدير وتحفيز المحاسبين يمكن أن يزيد من أداءهم وكفاءتهم في إدارة الموارد المالية في البلديات، مما يعزز الأداء المالي والفعالية.

التحفيز والمكافأة هما من العناصر الأساسية في إدارة الأفراد وتحفيزهم على تحقيق الأهداف المطلوبة في بيئات العمل والتعليم وغيرهما التحفيز هو العملية التي يتم من خلالها دفع الأفراد إلى تحقيق مستويات عالية من الأداء والإنتاجية من خلال توفير أسباب داخلية أو خارجية تدفعهم للعمل بجدية والتفاني في المهام

<https://jasps.com>

المطلوبة أما المكافأة فهي العائد الملموس أو المعنوي الذي يحصل عليه الفرد بعد تحقيق الهدف أو تقديم الأداء المطلوب.

أنواع التحفيز والمكافأة تتنوع بين الحوافز المادية مثل الرواتب والزيادات والمكافآت المالية والحوافز المعنوية مثل التقدير العلني والشهادات التشجيعية وزيادة المسؤوليات والاعتراف بالجهود المبذولة التحفيز الفعال يساعد الأفراد على الشعور بالتقدير ويعزز من ارتباطهم بالمؤسسة أو الفريق ويساهم في تحسين الأداء العام وتقليل معدل الدوران الوظيفي.

تلعب المكافأة دورًا كبيرًا في تعزيز التحفيز لدى الأفراد عندما تتناسب مع الجهد المبذول والإنجاز المحقق حيث يشعر الأفراد بالتقدير عندما يتم مكافأتهم بشكل عادل ومناسب لتحقيقاتهم المهنية أو الأكاديمية ومع ذلك يجب أن تكون المكافآت موجهة بشكل صحيح بحيث لا تؤدي إلى تنافس غير صحي أو تؤثر سلبًا على العمل الجماعي بل يجب أن تحفز على التعاون وتحقيق الأهداف المشتركة.

في النهاية التحفيز والمكافأة عنصران مترابطان يشكلان جزءًا مهمًا من إدارة الأفراد وتطوير الأداء في أي مؤسسة أو بيئة تعليمية عندما يتم استخدامهما بشكل مناسب يمكنهما أن يكونا دافعًا قويًا لتحقيق مستويات أعلى من الإنتاجية والالتزام وتطوير الكفاءات وتحقيق النجاح المؤسسي.

**5. الابتكار والتغيير:** يمكن للمحاسبين أن يلعبوا دورًا حيويًا في تحفيز الابتكار والتغيير في إدارة الموارد المالية بالبلديات من خلال تطبيق أساليب جديدة وتبني تقنيات محاسبية متقدمة لتحسين الكفاءة والاستدامة المالية.

<https://jaspps.com>

الابتكار والتغيير هما عنصران حيويان في تحقيق التطور والتقدم في أي مجال سواء كان اقتصاديًا أو تكنولوجياً أو اجتماعيًا الابتكار يشير إلى القدرة على تقديم أفكار جديدة أو تحسينات على العمليات أو المنتجات أو الخدمات مما يسهم في تحسين الكفاءة وزيادة القيمة المضافة أما التغيير فهو العملية التي يتم من خلالها تبني الابتكارات وتنفيذها لتحقيق تحسينات ملموسة في الأداء أو النتائج النهائية ويعتبر التغيير أمرًا ضروريًا لضمان مواكبة التطورات وتلبية احتياجات الأسواق والمجتمعات المتغيرة.

أحد التحديات الرئيسية التي تواجه الابتكار والتغيير هو مقاومة التغيير التي قد تأتي من الأفراد أو المؤسسات التي تفضل الاستقرار والحفاظ على الوضع الراهن هذه المقاومة قد تكون ناتجة عن الخوف من المجهول أو عدم الثقة في النتائج المحتملة أو الشعور بعدم القدرة على التكيف مع البيئة الجديدة ولهذا السبب من الضروري أن تكون هناك قيادة قوية واستراتيجيات واضحة لدعم التغيير وتقديم الدعم اللازم للأفراد والمؤسسات لتجاوز هذه المخاوف والمضي قدمًا في تبني الابتكارات.

من ناحية أخرى فإن الابتكار يتطلب بيئة داعمة تشجع على التفكير الإبداعي والتجريب وتقبل الفشل كجزء من عملية التعلم والتطوير هذه البيئة قد تكون في شكل ثقافة مؤسسية تعزز الابتكار أو في شكل سياسات حكومية تدعم البحث والتطوير والاستثمار في التعليم والتكنولوجيا ومن دون هذا الدعم يمكن أن يواجه الابتكار العديد من العقبات التي تعيق تقدمه وتحد من تأثيره الإيجابي على الاقتصاد والمجتمع.

في النهاية يعتبر الابتكار والتغيير عاملين أساسيين في تحقيق النمو المستدام والتنافسية في العصر الحديث ومن خلال تعزيز القدرة على الابتكار وتبني التغيير يمكن للأفراد والمؤسسات مواجهة التحديات المستقبلية

<https://jasps.com>

وتحقيق مزيد من النجاح والتقدم الابتكار لا يعني فقط تقديم أفكار جديدة بل أيضاً القدرة على تنفيذ هذه الأفكار بفعالية وتحويلها إلى قيمة حقيقية.

## النتائج والتوصيات

### النتائج:

1. تحسين دقة التقارير المالية وزيادة الشفافية في إدارة الموارد المالية بفضل دور المحاسب يساهم في تعزيز الثقة لدى المواطنين والجهات الرقابية.
2. تقديم تحليلات مالية موثوقة ودقيقة من قبل المحاسب يساهم في اتخاذ قرارات مالية استناداً إلى بيانات موثوقة، مما يؤدي إلى تحسين الإدارة المالية بشكل عام.

### التوصيات:

1. توجيه الاستثمارات نحو تطوير البنية التحتية للبلدية بشكل فعال وفقاً للتحليلات المالية الدقيقة التي يقدمها المحاسب.
2. تعزيز التدريب المستمر للمحاسبين على أحدث التقنيات المحاسبية والتشريعات المالية الجديدة لضمان الامتثال والكفاءة في أداء الواجبات المالية.
3. تعزيز التعاون بين الإدارة المالية والمحاسب لضمان التواصل الفعال والتنسيق في تحقيق الأهداف المالية والميزانية للبلدية.

4. تعزيز استخدام التكنولوجيا الحديثة في المحاسبة لتبسيط العمليات المالية وتحسين الكفاءة والدقة في التقارير المالية.

5. تعزيز ثقافة المساءلة والشفافية بين العاملين في البلدية بمساهمة المحاسب في إيضاح العمليات المالية وتبيان النتائج بشكل واضح وشفاف.

### المصادر والمراجع

الراوي، أ. م.، والحافظ، ح. أ. (2018). دور محاسبة استهلاك الموارد (RCA) في تحسين إدارة التكاليف في البنوك التجارية الأردنية. المجلة الدولية للاقتصاد والمالية، 10(10)، 28-39.

بيلا، س.، وأبريانتي، ن.، وسريويجاياتني، ح. (2023). تعزيز الإدارة المالية وأدوار المحاسب: دراسة حول دور التطورات التكنولوجية. سيكو: مجلة الإدارة والأعمال، 6(2)، 435-446.

أحمد سوهيمي، ن. س.، ونواوي، أ.، وبوتيه سالين، أ. س. أ. (2016). تأثير تخطيط موارد المؤسسة على نظام الرقابة الإدارية ودور المحاسبين. المجلة الدولية للاقتصاد والإدارة، 10(1).

برودبنت، م.، وكولين، ج. (2012). إدارة الموارد المالية. Routledge.

ويلمشورست، تي دي، وفروست، جي آر (2001). دور والمحاسب في نظام الإدارة الإلكترونية. تطور الأعمال، 10(3)، 135-147.

قاسمي، ر.، حبيبي، أ.ر.، قاسملو، م.، وكرامي، م. (2019). فعالة للتمكن من الإدارة: الأدلة المالية للمنظمات المالية في إيران. مجلة متخصصة في الاقتصادات الناشئة، 9(2)، 182-207.

<https://jasps.com>

الزعبى، أ. (2011). فعالية نظام المعلومات المحاسبية في تخطيط المشاريع المؤسسية (ERP) مجلة  
المالية والمحاسبة، 2(11)، 10-19.